

PRITARTA

Vilniaus vaikų ir jaunimo klubo „Šatrija“
tarybos nutarimu
2016 m. gegužės 27 d. protokolas Nr. 3

PRITARTA

Vilniaus miesto savivaldybės administracijos
direktoriaus 2016 m. 06-07 d.
įsakymas Nr. A30-1648

PATVIRTINTA

Vilniaus vaikų ir jaunimo klubo „Šatrija“
2016 m. 06-08 d. direktoriaus
įsakymas Nr. V-43

**VILNIAUS VAIKŲ IR JAUNIMO KLUBO „ŠATRIJA“
2016-2021 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

Vilnius, 2016

ĮVADAS

Strateginio plano tikslas – efektyviai ir tikslingai organizuoti klubo veiklą, telkti klubo bendruomenę sprendžiant aktualiausias ugdymo problemas, numatyti klubo veiklos prioritetus ir pokyčius iki 2021 metų.

Klubo strateginis planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, Valstybine švietimo 2013-2022 metų strategija, Vilniaus miesto 2010-2020 metų strateginiu planu, Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija, LR Švietimo ir mokslo ministerijos, kitais Savivaldybės norminiais teisės aktais bei 2008-03-12 d. Vilniaus miesto administracijos Švietimo skyriaus vedėjo įsakymu Nr. A500-343-(1.2-KLG) patvirtintais klubo nuostatais.

Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“ (metmenyse) **vizijoje** akcentuojamas kiekvieno visuomenės nario **kūrybiškumas**. Išskiriama viena iš svarbių vertybių – **atsakingumas** už savo veiksmus, aktyvus rūpinimasis ne tik savimi, bet ir savo aplinka, bendruomene, savo šalimi. Šie akcentai yra ir įstaigos Strateginiame 2016-2021 metų plane.

Neformaliojo vaikų švietimo koncepcijoje nurodomas tikslas – ugdyti kompetencijas, teikiančias galimybių asmeniui tapti aktyviu visuomenės nariu, sėkmingai veikti visuomenėje, padėti tenkinti pažinimo ir saviraiškos poreikius. Atsižvelgiant į tai, 2016-2021 metų įstaigos strategijoje numatėme konkrečias priemones kokybiškam neformaliajam ugdymui užtikrinti. Vilniaus vaikų ir jaunimo klubo „Šatrija“ strateginis planas atliepia Vilniaus miesto 2010-2020 metų strateginio plano metmenyse numatytus uždavinius neformaliajam ugdymui, akcentuojant vaikų ir jaunimo užimtumą, socializaciją, jų kūrybiškumo, iniciatyvumo skatinimą, sveikos gyvensenos propagavimą.

Kuriant klubo Strateginį planą 2016-2021 m. buvo vadovujamasi bendruomenės narių poreikiais bei lūkesčiais.

Klubo 2016-2021 metų strateginį planą rengė direktoriaus 2016 m. sausio 20 d. įsakymu Nr. V-03 patvirtinta darbo grupė. Jos pasiūlymus pedagogai svarstė mokytojų tarybos ir klubo tarybos posėdžiuose. Strateginio plano projektas buvo aptariamasis viešai ir atvirai.

1. BENDROSIOS ŽINIOS

Pavadinimas – Vilniaus vaikų ir jaunimo klubas “Šatrija”

Steigėjas – Vilniaus miesto savivaldybės taryba, kodas 111109233, adresas Konstitucijos pr. 3, LT-09601, Vilnius

Klubo įsteigimo data – 1991 m. kovo mėn. 28 d., Vilniaus miesto valdybos potvarkiu Nr. 496V.

Institucijos grupė – 3160 (papildomo ugdymo įstaiga), **tipas** – klubas, juridinis statusas – 1, **identifikavimo kodas** – 191664421

Ugdymo kalba – lietuvių

Klubo priklausomybės tipas – 2 (savivaldybės)

Ugdymo forma – dieninė, vakarinė, savaitgalio, vasaros, mobili

Pagrindinė veiklos sritis – švietimas, rūšis – neformalus ugdymas

Klubo veiklos koordinatorius – Vilniaus savivaldybės administracijos Švietimo skyrius – kodas 9163147, adresas Konstitucijos pr. 3, LT-09601, Vilnius

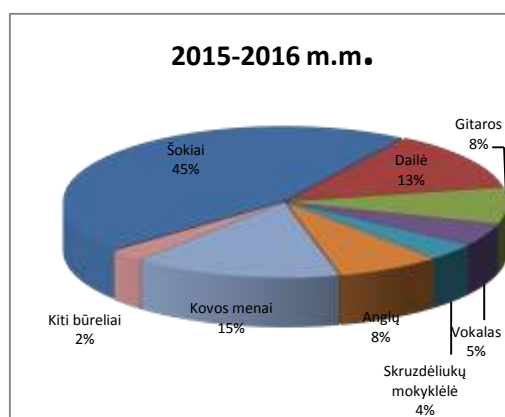
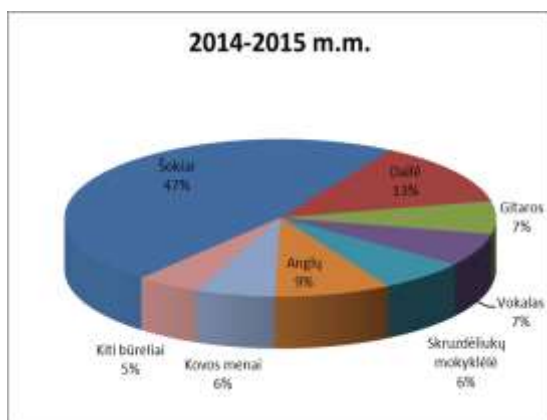
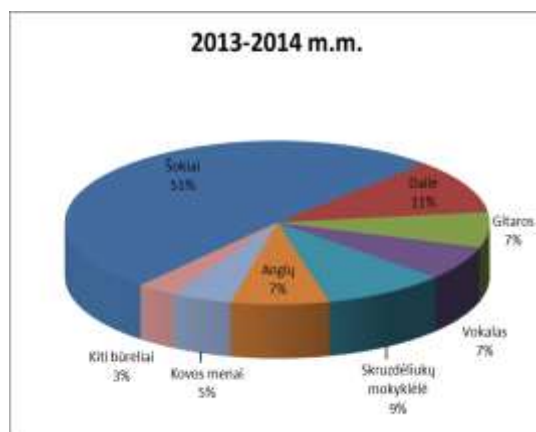
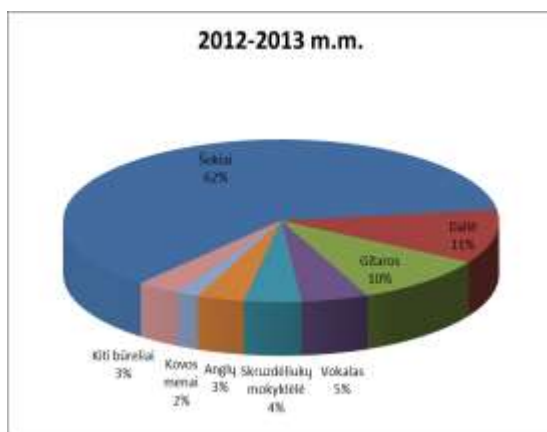
Klubo adresas: Kalvarijų g. 156, LT-08207, Vilnius, tel. (8~5) 276 5672; internetinė svetainė – www.satrijosklubas.lt, el. paštas rastine@klubassatrija.vilnius.lm.lt

Klubas yra Vilniaus savivaldybės biudžetinė, pelno nesiekianti švietimo, vaikų (jaunuolių) neformalaus ugdymo institucija, besirūpinanti vaikų (jaunuolių) popamokine veikla, laisvalaikio organizavimu. Ji savo veikla grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Švietimo ir kitais įstatymais, Vyriausybės nutarimais, neformalaus ugdymo koncepcija, Švietimo ir mokslo ministerijos bei steigėjo norminiais aktais, įstaigos nuostatais.

2. BENDROSIOS NUOSTATOS

Vilniaus vaikų ir jaunimo klubą lanko vaikai nuo 3 metų ir jaunimas iki 29 metų. Dauguma įstaigą lankančių vaikų yra iš aplinkinių Šnipiškių, Baltupio, Jeruzalės, Žirmūnų mikrorajonų. Taip pat nemažai vaikų ir iš tolimesnių Vilniaus miesto mikrorajonų. Įstaigą lanko įvairių tautybių ugdytiniai: lietuviai, rusai, lenkai, romai ir kt. Pastaruoju metu daugėja ir Lietuvos imigrantų vaikų.

Neformaliojo vaikų švietimo veikla klube yra skiriama ją laisvai pasirinkusių vaikų asmeninėms, socialinėms, edukacinėms, profesinėms kompetencijoms ugdyti meno, sporto, kalbinių gebėjimų ugdymo, socializacijos, pilietinio ugdymo, nusikalstamumo prevencijos, sveikatos ugdymo srityse. Klube veikia įvairių šokių stilių, vokalo, teatro, gitaros, dailės, keramikos, taikomųjų menų, anglų kalbos, kovos menų studijos bei „Skruzdėliukų mokyklėlė“ ir „Mažoji akademija“, skirtos ikimokyklinio amžiaus vaikams. Veiklų populiarumas procentais parodytas diagramose:

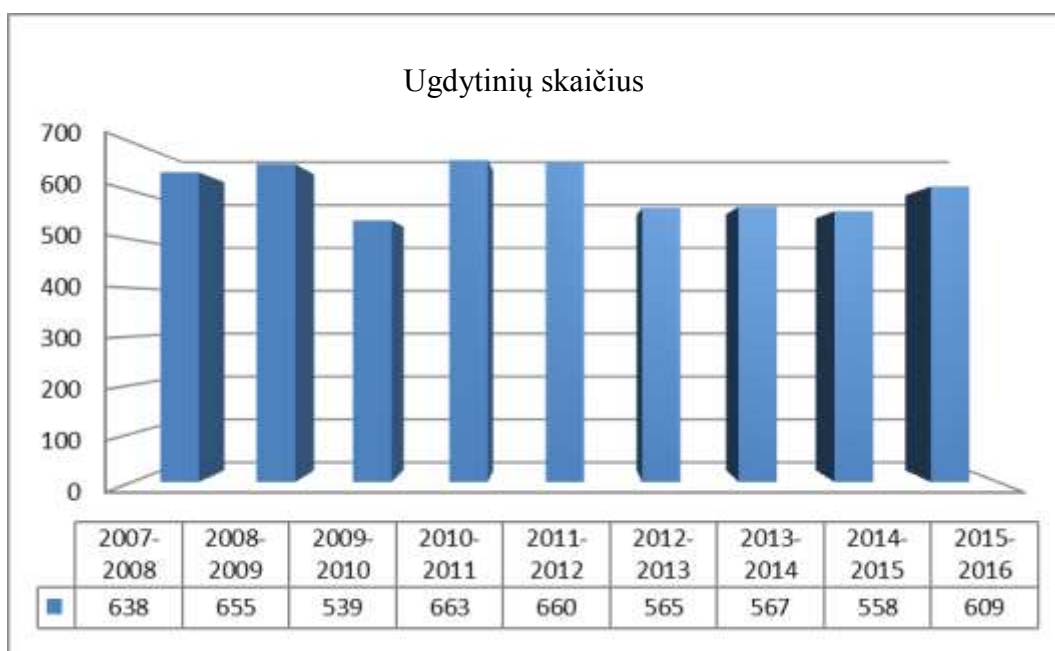


Akivaizdu, kad populiariausia veikla klube yra įvairių stilių šokiai. Tačiau pastaruoju metu vis populiarsnės tampa ir kitos studijos (kovos menų, anglų kalbos, dailės ir kt.). Su vaikais dirba profesionalūs pedagogai. Nuolat skatinamas pedagogų atvirumas naujovėms, reflektavimas, nuolatinis tobulėjimas.

Klube vykdoma projektinė, socialinė, prevencinė, kultūrinė, pažintinė veikla. Siekiant tenkinti vaikų, jų tėvų, ir jaunimo pageidavimus 2015 metais klube įsteigta atvira vaikų ir jaunimo erdvė „Laisvas plotas“, kurioje gali lankytis ne tik klubo ugdytiniai, bet ir aplinkinių kiemų vaikai, studijuojantis ar dirbantis jaunimas. Šioje erdvėje dirba tarptautiniai savanoriai. Klube jau ne pirmus metus sėkmingai veikia Klubo plėtros ir prieinamumo programa, skirta suaugusiems nuo 30 metų.

Kuriant įstaigos edukacines erdves siekiama, kad jos būtų estetiškos, jausios, funkcionalios.

Kiekvienais metais klubą lanko vidutiniškai nuo 500 iki 600 ir daugiau vaikų ir jaunuolių. Klubą lankančių ugdytinių skaičius nuolat kinta. Žemiau pateikiamoje diagramoje parodyti ugdytinių skaičiai lapkričio mėnesio duomenimis:

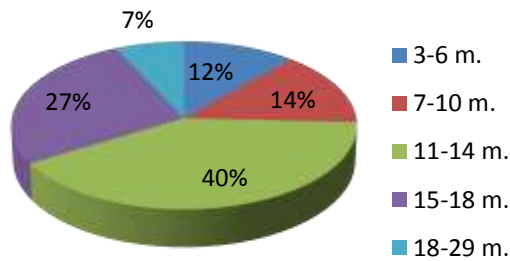


Ugdytinių skaičiaus kaitą per metus iliustruoja žemiau pateikiama lentelė. Joje palyginimui pateikiamas per mokslo metus sudarytų ir nutrauktų neformaliojo ugdymo paslaugų teikimo sutarčių skaičius:

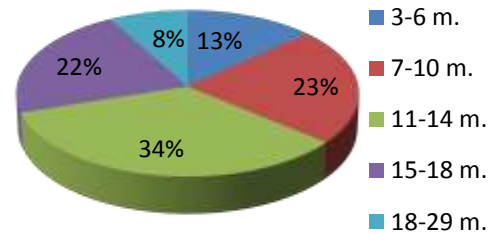
	2012-2013 m.m.	2013-2014 m.m.	2014-2015 m.m.	2015-2016 m.m.
Sudarytų sutarčių skaičius	804	839	860	917
Nutrauktų sutarčių skaičius	318	313	329	340

Neformaliojo ugdymo veiklai vykdyti klubui skirta 117 pedagoginių valandų. 2015–2016 mokslo metais klube veikė 28 studijos. Grupės komplektuojamos atsižvelgiant į vaikų amžių, pasiekimus, veiklos specifiką. Vaikams sudarytas lankstus užsiėmimų tvarkaraštis, atsižvelgiant į užimtumą bendrojo lavinimo mokyklose. Pateikiamose diagramose parodyti dviejų paskutiniųjų mokslo metų duomenys pagal amžiaus grupes. Patys aktyviausi klubo lankytojai yra vaikai 11-14 metų amžiaus. Pastebimas nedidelis ikimokyklinio amžiaus vaikų skaičiaus augimas ir ženklus pradinio amžiaus skaičiaus padidėjimas nuo 14% iki 26%.

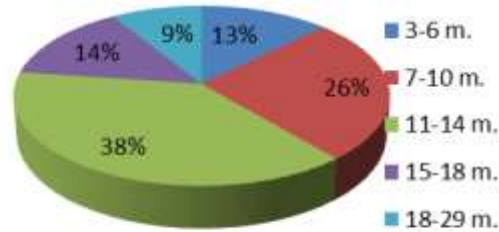
2013-2014 m.m.



2014-2015 m.m.



2015 -2016 m.m.



2014 m. rugsėjo 24 d. Vilniaus miesto savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-2024, nuo 2014 m. spalio 1 d. nustatyti diferencijuoti mokesčiai už ugdymą (žr. lentelę Nr. 1)

Eil. Nr.	Veiklos sritis	Įkainiai
1.	Šiuolaikinių, gatvės, lindyhopo stiliaus šokių būreliai	14,48 EUR
2.	Ritminių šokių būreliai	7,24 EUR
3.	Styginių instrumentų būreliai (gitara)	14,48 EUR
4.	Ritmo ir mušamųjų instrumentų būrelis	14,48 EUR
5.	Vokalo, džiazo būreliai	14,48 EUR
6.	Akademinio piešimo būreliai	14,48 EUR
8.	Dailės technologijų, menų laboratorijos būreliai	14,48 EUR
9.	Keramikos būreliai	14,48 EUR
10.	Dailės technologijos, menų laboratorijos	14,48 EUR
11.	Kiti teatrinės ir literatūrinės krypties būreliai (teatrinė improvizacijų dirbtuvė)	10,14 EUR
13.	Sporto būreliai (gimnastika, ninjutsu, capoeira, karate)	14,48 EUR
14.	Dziudo būrelis	10,14 EUR
15.	Užsienio kalbų ir kiti dalykiniai būreliai (anglų kalba)	14,48 EUR
16.	Bendrųjų gebėjimų ugdymo būreliai (anglų kalba, vaidybos pradžios, raidelės ir	7,24 EUR

skaičiukai)	
Kiti neformaliojo švietimo būreliai („Skruzdėliukų“ mokyklėlė, Sveikatingumo programos suaugusiems)	20,27 EUR

Klube taikoma lanksti nuolaidų už ugdymą sistema: nuo mokesčio už ugdymą atleidžiami socialinės pašalpos gavėjai, 50 proc. dydžio mokestis taikomas socialinės paramos gavėjams ir ugdytiniais iš tos pačios šeimos. Pateiktoje lentelėje atsispindi klubą lankančių socialiai remtinų ugdytinių skaičiai:

2012-2013 m. m.	2013-2014 m. m.	2014-2015 m. m.	2015-2016 m. m.
53	77	63	58

Klube veikia savivaldos institucijos – klubo taryba ir pedagogų taryba.

Vilniaus vaikų ir jaunimo klubas „Šatrija“ nuolat bendradarbiauja su kitomis miesto ugdymo ir kultūros institucijomis, visuomeninėmis organizacijomis ir kitais socialiniais partneriais.

Klubo ugdytiniai aktyviai dalyvauja įvairiuose miesto, respublikiniuose, tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose, parodose. Juose klubo ugdytiniai nuolat demonstruoja gerus pasiekimus, užima prizines vietas. Kiekvienais metais klubas organizuoja ir įgyvendina savo renginius ir projektus. Klubas kartu su partneriais kasmet organizuoja socialinius, paramos projektus ir akcijas skirtas Vilniaus miesto visuomenei, vykdo tęstinę vaikų vasaros poilsio programą.

Svarbiausi klubo gyvenimo įvykiai atsispindi klubo internetiniame puslapyje www.satrijosklubas.lt, socialinėje paskyroje facebook'e, instagramoje, klubo informaciniuose stenduose.

3. IŠORINĖ ANALIZĖ (PESTE MATRICA)

Politiniai – teisiniai veiksniai

Vilniaus vaikų ir jaunimo klubas „Šatrija“ savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu (2011 m. kovo 17 d. Nr. XI-1281), Vaiko teisių konvencija, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija, švietimo ir mokslo ministro įsakymais, Vilniaus miesto savivaldybės tarybos nutarimais, Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto departamento strateginiais ir veiklos planais.

Neformalusis švietimas neturi aiškiai apibrėžtos teisinės bazės. Jis tiesiogiai priklauso nuo savivaldybių administracijos požiūrio, finansinių galimybių, politinės valios ir kt. veiksnių. Švietimo politiką reglamentuojantys teisės aktai formalųjį ir neformalųjį švietimą apibrėžia kaip lygiavertes švietimo proceso dalis, tačiau realybėje pastarasis dažnai suvokiamas kaip mažiau svarbi ugdymo sritis, jam skiriama žymiai mažiau dėmesio, finansavimo.

Ekonominiai veiksniai

Ekonominiai šalies rodikliai tiesiogiai veikia visą švietimo sistemą, taigi daro įtaką ir klubo veiklai. Neformaliojo švietimo paslaugų kokybė neatsiejama nuo materialinės bazės modernizavimo, jos atnaujinimo ir pritaikymo nūdienos reikalavimams. 2008-03-05 Lietuvos Respublikos vyriausybės nutarimu Nr.193 patvirtinta ilgalaikė pedagoginių darbuotojų darbo užmokesčio didinimo programa. Neformaliojo personalo minimali alga „augo“ kiekvienais metais nuo 2013 metų. Bendras pedagoginių valandų skaičius išlieka toks pats (117 savaitinių valandų), tačiau Savivaldybės skiriamų lėšų darbo užmokesčiui nepakanka ir dvejus pastaruosius metus buvo suformuotas darbo užmokesčio deficitas. 2015 metais įdiegtas 15 eurų dydžio Neformaliojo ugdymo krepšelis, kuriuo Vilniaus mieste gali pasinaudoti tik 13111 mokyklinio amžiaus vaikų.

Vilniaus vaikų ir jaunimo klubas „Šatrija“ veikla finansuojama iš Vilniaus miesto savivaldybės asignavimų, tėvų mokesčių už ugdymą lėšų, lėšų, gautų rengiant ir įgyvendinant projektus, vaikų tėvų paramos lėšų.

Socialiniai veiksniai

Sudėtinga šalies demografinė, socialinė, ekonominė būklė, sąlygojanti visuomenės kultūrinių, dvasinių vertybių nuosmukį, daro didelį poveikį ir socialinei situacijai. Kasmet daugėja socialinės atskirties šeimų, o kartu ir socialiai bei pedagogiškai apleistų vaikų skaičius. Neformaliojo švietimo įstaigų materialinė bazė nepritaikyta neįgaliųjų poreikiams. Dėl nedidelio skiriamų pedagoginių valandų skaičiaus didžioji dalis neformaliojo švietimo įstaigų pedagogų dirba nepagrindinėse pareigose, todėl priversti „bėgioti“ po kelias darbovietes. Kasmet dėl emigracijos, mažėjančio gimstamumo, konkurencijos (daug neformaliojo ugdymo įstaigų, privačių studijų, mokyklų, teikiančių panašias paslaugas) mažėja klubą lankančių vaikų skaičius. Didėja Vilniuje gyvenamąją vietą deklaravusių užsieniečių skaičius, tačiau pedagogams stinga žinių darbui su migrantų vaikais. Dėl euro įvedimo ženkliai padidėjus kainoms, tėvams tenka atsisakyti klubo teikiamų neformaliojo ugdymo paslaugų. Pastebima vaikų sergamumo tendencija (regos, laikysenos sutrikimai, alergija ir kt.)

Technologiniai veiksniai

Naujų šiuolaikinių technologijų įsigijimas ir panaudojimas gerina švietimo prieinamumą, leidžia plėtoti ryšius su socialiniais partneriais tiek Lietuvoje, tiek užsienyje. Savivaldybės portale www.vilnius.lt ir klubo internetinėje svetainėje vaikai, tėvai, įstaigos darbuotojai turi galimybę susirasti aktualią informaciją. Modernios technologijos vis labiau skverbiasi į švietimą, daro įtaką įvairių dalykų mokymuisi, metodikoms, visam ugdymo procesui. Sparčiai auga gyventojų kompiuterinis raštingumas, informacijos paieškos priemonių prieinamumas. Informacinių – komunikacinių technologijų panaudojimas, numatytas ir klubo strategijoje,

modernizuojant ir optimizuojant patį ugdymo procesą, tobulinant ugdymo metodiką, formuojant mokinių mokymosi ir gyvenimiškus įgūdžius.

4. VIDINĖ ANALIZĖ

Organizacinė struktūra

Vilniaus vaikų ir jaunimo klubo „Šatrija“ steigėjas yra Vilniaus miesto savivaldybės taryba. Klubui vadovauja direktorius, ugdymo procesą koordinuoja direktoriaus pavaduotojas ugdymui, ūkinę klubo veiklą koordinuoja direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams. Klube veikia savivaldos institucijos: Klubo taryba ir Pedagogų taryba. Klube veikia studijos ir būreliai. Grupės formuojamos pagal vaikų amžių, veiklos specifiką, pasiekimų lygį. Kiekvienos studijos veikla vykdoma pagal vadovų kasmet parengiamas ir klubo direktoriaus tvirtinamas veiklos programas. Taip pat klube veikla organizuojama projektinio darbo principu – įgyvendinamos trumpalaikės programos, vaikų vasaros poilsio, tarptautiniai jaunimo mainų projektai, klubo plėtros ir prieinamumo programa. Nuo 2015 metų veikia atvira Vaikų ir jaunimo erdvė „Laisvas plotas“.

Žmogiškieji ištekliai

Klubo veiklai organizuoti patvirtinta 7,5 etatinės pareigybės (1 direktoriaus, 1 direktoriaus pavaduotojo ugdymui, 1 direktoriaus pavaduotojo ūkio reikalams, 1 raštinės vedėjo-archyvaro, 1 operatoriaus-sekretoriaus, 1 budėtojo-apsaugos darbuotojo, 1 valytojo ir 0,5 rūbininko-sandėlininko). Iš klubo lėšų už papildomą ugdymą 2015 metais įsteigti 2 etatai: 1 informacinių ir komunikacinių technologijų specialisto ir 1 papildomojo ugdymo organizatoriaus pareigybės. 2016 metais iš tėvų įnašų papildomai įsteigta patalpų priežiūros darbininko pareigybė (1,5 etato). Klube 2014–2015 mokslo metais dirbo 25 pedagogai. 2015-2016 metais – 28 pedagogai. Žemiau pateikta lentelė iliustruoja jų išsilavinimą ir įgytas kvalifikacines kategorijas:

Mokslo metai	Pedagogų	Iš jų su aukštesniu išsilavinimu	Viso atestuotų įstaigoje	Mokytojų	Vyr. mokytojų	Metodininkų	Ekspertų	Savanoriai
2014-2015	25	18	1	13	1	1	-	12
2015-2016	28	18	2	25	1	1	-	

Daliai neformaliojo ugdymo mokytojų (48 %) darbas klube yra nepagrindinė darbovietė, o 12 būrelių/studijų vadovų (52 %) darbas klube yra pirmaeilės pareigos. 2014–2015 mokslo metais klube dirbo 12 savanorių. Iš jų 2 dirbo studijų vadovais, 3 – studijos vadovo asistentais, 3 – stovyklos vadovo asistentais, 4 savanoriai vykdė trumpalaikius muzikinius projektus.

Finansiniai ištekliai

Klubo veikla finansuojama iš Vilniaus miesto savivaldybės biudžeto lėšų. Savivaldybės asignavimus iliustruoja žemiau pateikiama lentelė:

Savivaldybės biudžeto lėšos

2012 m. (EUR)	2013 m. (EUR)	2014 m. (EUR)	2015 m. (EUR)	2016 m. (EUR)
102062,00	108202,00	102728,00	115171,00	143200,00

Vilniaus miesto savivaldybės skiriamomis lėšomis apmokamas darbo užmokestis patvirtintiems klubo etatiniam darbuotojams (7,5 etato), 117 klubui skirtų pedagoginių valandų ir mokesčiai už klubo komunalines paslaugas.

Kiti klubo finansavimo šaltiniai:

Savivaldybės biudžeto lėšos (Specialiosios programos lėšos (tėvų mokestis už teikiamas paslaugas)

2011m. (EUR)	2012 m. (EUR)	2013 m. (EUR)	2014 m. (EUR)	2015 m. (EUR)
63526,00	55393,00	49758,00	51585,00	56957,00

Specialiosios programos lėšos (tėvų mokestis už teikiamas paslaugas naudojamos prekių įsigijimui, klubo remonto, kitoms paslaugoms apmokėti bei iš lėšų už papildomą ugdymą įvestų 3,5 etatų darbo užmokesčiui. Bendras pirkimų skaičius per 2011-2015 metus yra 1788.

Žemiau pateikiami Savivaldybės biudžeto klubo specialiųjų lėšų (tėvų mokestis už teikiamas paslaugas) panaudojimo be DU duomenys už 2011-2015 metus:

Pirkimų objekto rūšis	2011 m. (EUR)	2012 m. (EUR)	2013 m. (EUR)	2014 m. (EUR)	2015 m. (EUR)
Prekės	25484,00	20216,00	15810,00	17420,00	20954,00
Paslaugos	35753,00	37686,00	17583,00	20147,00	17624,00
Darbai	1180,00	9372,00	2167,00	4036,00	1824,00

Projektinės lėšos

2012 m. (EUR)	2013 m. (EUR)	2014 m. (EUR)	2015 m. (EUR)	2016 m. (EUR)
2887,00	16327,00	8609,00	717,00	400,00

Per 2011-2015 metus klubas dalyvavo 35 projektuose: devyniolikoje jų klubas dalyvavo kaip socialinis partneris, parengė 16 projektų, įgyvendino – 15.

Paramos lėšos

2011m. (EUR)	2012 m. (EUR)	2013 m. (EUR)	2014 m. (EUR)	2015 m. (EUR)
4363,00	4159,00	2766,00	6578,00	4634,00

Per 2011-2015 metus klubo paramos lėšų suma yra 22500,00 EUR. Iš jų – 2132 EUR yra 2 % GPM paramos lėšos, 20368,00 yra tėvų paramos vaikų vasaros stovykloms ir klubo plėtros ir prieinamumo programos paramos lėšos.

Klubo materialinė bazė

Klubo bendras patalpų plotas 517,96 kv.m., Klube yra trys repeticijų salės su veidrodžiais, 4 veikloms skirti kabinetai. 3 persirengimo kambariai, virtuvėlė, ir 3 administracijos darbuotojams skirti kabinetai recepcija su 3 darbo vietomis studijų vadovams. Klubas turi 14 stacionarių, 2 nešiojamus ir 2 planšetinius kompiuterius, spausdintuvus, dauginimo aparatus, kitą reikalingą org.techniką, internetinį, Wi-Fi, laidinį ir mobilių telefono ryšį multimediją. Klubas aprūpintas garso aparatūra, akustiniais ir elektriniais muzikos instrumentais, sportiniu ir turistiniu inventoriumi, dailės, taikomosios dailės ir keramikos studijų veiklai reikalingomis priemonėmis ir inventoriumi (degimo krosnis, žiedimo ratas, molbertai ir kt.). Klubo patalpos jaukiai ir estetiškai įrengtos, aprūpintos reikalingais baldais, kasmet atliekamas smulkus patalpų remontas. 2013 metais įrengta ir eksploatuojama šviečianti išorinė vaizdinė klubo reklama, vitrininių langų reklama ir apšvietimas.

Planavimo sistema

Klubas savo veiklą planuoja rengdamas penkerių metų strateginį veiklos planą, ugdymo planus, metines veiklos programas, būrelių ir studijų mokslo metų veiklos programas, vasaros veiklos planus.

Vidaus darbo kontrolės sistema

Vilniaus vaikų ir jaunimo klubo „Šatrija“ ūkinę ir finansinę veiklą, ugdomąjį procesą kontroliuoja steigėjas – Vilniaus miesto savivaldybės taryba ir vaikų ir jaunimo klubo „Šatrija“ taryba, bendras vidaus kontrolės funkcijas vykdo klubo administracija.

5. SSGG ANALIZĖ

Stiprybės:	Silpnybės:
<ul style="list-style-type: none">• ugdymo programų įvairovė;• patogi geografinė padėtis;• saugi ir jauki edukacinė aplinka, teigiamas mikroklimatas;• gera materialinė bazė;• didelis lankytojų skaičius;• projektinė veikla;• atviras bendradarbiavimas su vietos bendruomene;	<ul style="list-style-type: none">• darbuotojų motyvacijos trūkumas, darbuotojų kaita;• nelanksti biurokratinė buhalterinės apskaitos sistema;• nepakankama darbuotojų kvalifikacija neformaliojo ugdymo ir projektinės veiklos srityse;• pasyvus jaunų žmonių įsitraukimas į klubo veiklą;

<ul style="list-style-type: none"> • aktyvus dalyvavimas miesto, šalies, tarptautiniuose projektuose, konkursuose, festivaliuose ir kituose renginiuose; • sukurtas socialinių partnerių tinklas 	<ul style="list-style-type: none"> • nelanksti mokesčių už ugdymą nuolaidų sistema; • patalpų klubo veiklai trūkumas; • nepakankamas darbas su savanoriais, jų stoka; • silpna informacinė ir marketingo sistema; • nepakankamas bendradarbiavimas su neformaliojo ugdymo srityje dirbančiomis įstaigomis, nevyriausybinėmis ir jaunimo organizacijomis, mokyklomis; • neaktyvus tėvų dalyvavimas ugdymo procese; • neaiški neformaliojo švietimo valstybinė ir savivaldybės politika, nepakankama neformalųjį švietimą reglamentuojanti teisinė bazė; • nepakankamas finansavimas ugdymo programų įgyvendinimui ir veiklos plėtrai
<p>Galimybės:</p> <ul style="list-style-type: none"> • plėsti neformaliojo ugdymo paslaugų spektrą ir jį priartinti prie Šnipiškių bendruomenės poreikių (veiklos suaugusiems, šeimai, Atvira jaunimo erdvė); • ieškoti ES struktūrinių fondų ir kitų finansavimo šaltinių paramos; • neformaliojo ugdymo krepšelio lėšų pritraukimas; • didinti veiklos efektyvumą, pritaikant naujas informacines ir komunikacines technologijas; • keisti pedagogų, tėvų ir ugdytinių požiūrį į neformalųjį švietimą ypač akcentuojant kompetencijų ugdymą; • kurti platų ir stabilų socialinės partnerystės tinklą, stiprinti jau turimus ryšius; • įtraukti klubo bendruomenę į klubo projektinę veiklą; 	<p>Grėsmės:</p> <ul style="list-style-type: none"> • mažėjantis finansavimas; • neaiški neformaliojo švietimo valstybės ir savivaldybės politika; • pasikeitusios ugdytinių vertybės, mažėjanti motyvacija organizuotam laisvalaikio užimtumui; • didėjantys mokymosi krūviai bendrojo lavinimo mokyklose; • ugdytinių skaičiaus mažėjimas dėl socialinių priežasčių (emigracija, sumažėjęs gimstamumas ir pan.) ir konkurencingos neformaliojo ugdymo paslaugų pasiūlos.

6. STRATEGINĖS IŠVADOS

Siekiant užtikrinti neformaliojo ugdymo paslaugų kokybę ir kitų ilgalaikių tikslų įgyvendinimą svarbu:

- tobulinti ugdymo procesą ir taikyti ugdymo programų įvairovę;
- stiprinti pedagogų profesinę ir vadovų komandos vadybines kompetencijas;
- stiprinti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais ir gerinti įstaigos įvaizdį viešoje ir virtualioje erdvėje;
- skatinti jaunų žmonių įsitraukimą į projektinę veiklą, plėtojant klubo projektinę veiklą ieškoti papildomų finansavimo šaltinių;
- aktyvinti klubo savivaldą, stiprinti pedagogų, tėvų ir ugdytinių ryšius. keisti visuomenės požiūrį į neformalųjį ugdymą.

7. KLUBO STRATEGIJA

MISIJA – teikti kokybiškas neformaliojo ugdymo paslaugas vaikams ir jaunimui arti jų gyvenamosios vietos; tenkinti pažinimo, saviraiškos poreikius, ugdyti asmenines, socialines ir kitas bendrąsias kompetencijas. Ugdyti dorą, iniciatyvią, pilietiškai aktyvią, nebijančią iššūkių asmenybę, gebančią pasinaudoti įgytomis kompetencijomis, mokančią perimti naujas patirtis ir realizuoti save šiuolaikiniame pasaulyje.

VIZIJA

Modernus, patrauklus, atviras kaitai neformaliojo ugdymo centras vaikams, jaunimui ir šeimai

VERTYBĖS

Nuolatinis tobulėjimas ir progresyvus mąstymas

Profesionalumas ir atsakingas požiūris į darbą

Pagarba, tolerancija ir dėmesys kiekvienam

Bendravimas ir bendradarbiavimas

Kūrybiškumas

Optimistinis požiūris

FILOSOFIJA

Mūsų pasiekimai rytoj priklauso nuo šiandieninių investicijų į programas, skatinančias mūsų vaikus ir visus žmones prasmingai įsijungti į savo krašto kūrybą, išmokti gyventi ir sugyventi su draugais, kurti ir gražinti savo aplinką (R.Ozolas).

PRIORITETAJAI

Modernios ir efektyvios neformaliojo švietimo įstaigos kūrimas

Ugdyti vaikų ir jaunimo asmenines, socialines ir kitas bendrąsias kompetencijas, siekiant juos užauginti aktyviais, kūrybingais, iniciatyviais ir tolerantiškais piliečiais

Skatinti jaunimo iniciatyvas, sudaryti sąlygas per projektines veiklas ugdyti jų darbinius įgūdžius

8. STRATEGINIAI TIKSLAI

1. Ugdyto kokybės užtikrinimas ir neformaliojo ugdymo paslaugų prieinamumo plėtra;

2. Įstaigos vidinių ir išorinių ryšių plėtojimas, patrauklaus klubo įvaizdžio kūrimas.

9. TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMAS

Tikslas 1. Ugdymo kokybės užtikrinimas ir neformaliojo ugdymo paslaugų prieinamumo plėtra					
Uždaviniai	Priemonės pavadinimas	Planuojamas rezultatas	Finansinių išteklių poreikis (Eur)	Planuojami įgyvendinimo metai	
1	2	3	4	5	
1.1 Kelti pedagogų profesinę kompetenciją	1.1.1. Individualus pedagogų profesinės kompetencijos stiprinimas kvalifikacijos tobulinimo kursuose ir seminaruose	Kasmet 50 proc. pedagogų (1-2 kartus per metus) kels kvalifikaciją seminaruose ir kursuose	1000,00 ir pedagogų asmeninės lėšos	2016-2021	
	1.1.2. Seminarų, mokymų ir kursų organizavimas	Kartą per metus organizuosime klubo pedagogams mokymus. Viso 5	6000,00	2016-2021	
	1.1.3. Pedagogų atestacijos plano parengimas		Bus parengtas pedagogų atestacijos planas	-	2017
			Kasmet 2 pedagogai įgis kvalifikacinę kategoriją	-	2016-2021
	1.1.4. Metodinių būrelių steigimas ir veiklos organizavimas		Bus suburti 2 metodiniai būreliai	-	2019
	1.1.5. Gerosios patirties sklaida		Bus sudarytos sąlygos klubo pedagogams dalintis gerąja patirtimi su Vilniaus ir kitų miestų neformaliojo ugdymo pedagogais (daryti pranešimus, vesti ir/ar stebėti atvirus užsiėmimus).	-	2016-2021
1.1.6. Pedagogų skatinimo sistemos		Bus sukurta pedagogų skatinimo ir	-	2018	

1.2. Kurti ir plėtoti programas, orientuotas į kompetencijų ugdymą	sukūrimas 1.2.1. Ugdymo programų atnaujinimas ir akreditavimas	motyvavimo sistema Kasmet bus atnaujintos visos ugdymo programos	-	
		90 proc. ugdymo programų bus akredituotos (patvirtinta atitiktis) NUK lėšoms gauti	-	Iki 2021
1.3. Stiprinti tėvų, vaikų ir pedagogų ryšius.	1.3.1. Neformalių veiklų su vaikais ir jaunimu organizavimas	Atviroje vaikų ir jaunimo erdvėje kiekvieną savaitę organizuosime po 3 renginius (užsiėmimai, dirbtuvėlės, diskusijos, socialinės akcijos ir kt.)	5000,00	2016-2021
		Kartą per metus kiekvienas pedagogas praves po vieną atvirą užsiėmimą arba kamerinį renginį savo studijoje	14000,00	2016-2021
		Kasmet įgyvendinsime po 2 viešus ataskaitinius projektus klubo bendruomenei. Viso 10	12500,00	2016-2021
	1.3.2. Vaikų poilsio organizavimas atostogų metu	Vaikų atostogų metu organizuosime stovyklas, kuriose kasmet užimsime nuo 100 iki 150 vaikų	Savivaldybės skirtos lėšos ir tėvų paramos lėšos	2016-2021
	1.3.3. Ugdymo proceso efektyvumo analizė	Kasmet bus atliekamas studijų ir būrelių veiklos efektyvumo tyrimas (anketavimas, apklausa ir kt.). Viso 5	-	2016-2021
1.4. Pritraukti papildomų resursų ugdymo kokybei gerinti.	1.4.1. Fondų paieška, projektų rengimas ir įgyvendinimas	Kasmet parengsime po vieną projektą ir teiksime įvairiems fondams grantui gauti. Viso 5 projektai	Fondų, nacionalinių/ europinių	2016-2021
	1.4.2. Savanorių įtraukimas į klubo veiklą.	Kasmet į klubą priimsime po 2 tarptautinius savanorius	-	2016-2021
		Organizuosime savanoriškos veiklos pristatymus ir mokymus savanoriams. 2 renginiai per metus. Viso 10	8000,00	2016-2021
1.5. Gerinti materialinę bazę.	1.5.1. Klubo eksterjero sutvarkymas (pastato	Kasmet atnaujinsime klubo eksterjero fragmentus (gėlynai,	2700,00	2016-2021

	fasadas, vitrinos, teritorijos apželdinimas ir pan.)	žaliosios erdvės, mažosios bibliotekėlės priežiūra ir kt.)		
	1.5.2. Einamasis vidaus patalpų remontas	Atliksime dalinį kosmetinį vidaus erdvių remontą (kiekvienais metais atnaujinsime 30 proc. klubo patalpų)	7500,00	2016-2021
	1.5.3. Klubo įrangos, inventorius, org. technikos, kitų klubo reikmėms skirtų priemonių ir medžiagų įsigijimas ir/arba atnaujinimas	Klubo studijas aprūpinsime reikalingomis mokymo ir veiklos priemonėmis ir medžiagomis	14750,00	2016-2021
		Kasmet iki 10 proc. atnaujinsime klubo inventorių ir org. techniką	2500,00	2016-2021
1.6. Didinti klubo prieinamumą kuriant ir įgyvendinant naujas neformaliojo ugdymo programas	1.6.1. Naujų ugdymo programų, užtikrinančių klubo veiklos įvairovę, kūrimas ir įgyvendinimas	Kasmet, atsižvelgdami į bendruomenės poreikius, parengsime ir įgyvendinsime 1-3 naujas ugdymo programas	-	2016-2021
	1.6.2. Trumpalaikių (1-2 mėn. trukmės) programų įgyvendinimas	Kasmet įgyvendinsime iki 30 trumpalaikių programų ir projektų	20250,00	2016-2021
	1.6.3. Jaunimo inicijuotų ir parengtų projektų įgyvendinimas	Skatinsime jaunimo iniciatyvas kartą per metus organizuodami mokymus/ seminarus	2500,00	2016-2021
		Kasmet įgyvendinsime iki 10 jaunimo inicijuotų ir parengtų projektų	10000,00	2016-2021
	1.6.4. Programų, skirtų šeimoms bei suaugusiems kūrimas ir įgyvendinimas	Kasmet, atsižvelgdami į bendruomenės poreikius, parengsime ir įgyvendinsime 1-3 naujas ugdymo programas	-	2016-2021
Tikslas 2. Įstaigos vidinių ir išorinių ryšių plėtojimas, patrauklaus klubo įvaizdžio kūrimas				
2.1. Kurti socialinės partnerystės tinklą ir stiprinti jau turimus ryšius	2.1.1. Bendradarbiavimo su Šnipiškių mikrorajono ugdymo įstaigomis ir bendruomenėmis stiprinimas	Kasmet su viena ar keliomis ugdymo įstaigomis organizuosime bendrą renginį. Viso 5 renginiai	1000,00	2016-2021
	2.1.2. Bendradarbiavimas su Vilniaus miesto ugdymo, mokslo,	Kasmet bus pasirašyta ne mažiau kaip po vieną bendradarbiavimo sutartį.	-	2016-2021

	jaunimo ir nevyriausybinėmis organizacijomis			
	2.1.3. Bendradarbiavimas su Respublikos ir užsienio NVO ir su jaunimu dirbančiomis organizacijomis	Dalyvausime projektuose, konferencijose, festivaliuose, varžybose, konkursuose, kt. renginiuose. Iki 10 kartų per metus	NUK (neformaliojo ugdymo krepšelis) ir tėvų paramos lėšos	2016-2021
2.2. Klubo veiklos viešinimas	2.2.1. Klubo viešinimo strategijos kūrimas ir įgyvendinimas	Bus sukurta klubo viešinimo strategija	-	2017
	2.2.2. Klubo bendruomenės informavimo sistemos tobulinimas	Operatyviai atnaujinsime aktualią informaciją klubo internetinėje svetainėje, feisbuke ir instagramoje	-	2016-2021
	2.2.3. Dalyvavimas miesto, Respublikos ir tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose ir renginiuose	Dalyvausime festivaliuose, parodose, varžybose, konkursuose ir kt. renginiuose. Ne mažiau 10 kartų per metus.	NUK (neformaliojo ugdymo krepšelis) ir tėvų paramos lėšos	2016-2021
2.3. Kurti ir puoselėti klubo bendruomenės etosą.	2.3.1. Klubo tradicinių renginių įgyvendinimas ir naujų tradicijų kūrimas	Kasmet įgyvendinsime 2 tradicinius klubo renginius. Viso 10 renginių	10000,00	2016-2021
	2.3.2. Valstybinių švenčių ir įsimintinų datų, Lietuvos tradicinių švenčių minėjimai	Kasmet įvairiomis formomis ir priemonėmis bus minimos paminėtos visos svarbios Lietuvai datos bei šventės (foto parodos, piešinių konkursai, koncertai informaciniai stendai, kameriniai renginiai ir pan.)	1600,00	2016-2021
2.2. Optimizuoti teikiamų paslaugų administravimą	2.2.1. klubo klientų duomenų bazės administravimo sistemos įdiegimas ir tobulinimas, taikant naujas technologijas	Įdiegsime internetinę registraciją, paslaugų gavėjų mokėjimų istorijos statistiką elektroninėje erdvėje	200,00	2020

10. PLANO STEBĖSENOS SISTEMA

Klubo strateginio plano stebėseną atliekama viso laikotarpio metu. Strateginio planavimo grupė pristato strateginio plano įgyvendinimo rezultatus bendruomenei visuotinio susirinkimo metu kartą metuose. Tokiu būdu bendruomenė turi galimybę stebėti ir vertinti kaip įgyvendinami strateginiai tikslai ir teikti sūlymus bei pageidavimus.

Direktorius ir direktoriaus pavaduotjas ugdymui stebi ir įvertina ar įgyvendinami strateginiai tikslai ir programos, ar darbuotojai įvykdė pavestus uždavinius, ar vykdomų programų priemonės yra efektyvios ir atitinkamai patikslina veiklos planus.

Kasmet stebėseną ir analizę atlieka direktoriaus įsakymu patvirtinta strateginio plano įgyvendinimo stebėsenos grupė pagal numatytą grafiką:

Eil.Nr.	Veiksmas	Atsakingas	Data
1.	Strateginio plano įgyvendinimo analizė ir koregavimas	Direktorius Strateginio planavimo darbo grupė	2017 sausis 2018 sausis 2019 sausis 2020 sausis 2021 sausis
2.	Strateginio plano pakeitimų aptarimas ir aprobavimas	Direktorius Klubo taryba	2018 vasaris 2019 vasaris 2020 vasaris 2021 vasaris
3.	Strateginio plano įgyvendinimo ataskaita	Direktorius Darbo grupė	2022 sausis - vasaris

LITERATŪRA

Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, patvirtinta Lietuvos Respublikos seimo 2012 m. gegužės 15 d. nutarimu Nr. XI-2015

Valstybinė švietimo 2013-2022 metų strategija, patvirtinta Lietuvos Respublikos seimo 2013 m. gruodžio 23d. Nr. XII-745

Vilniaus miesto 2010-2020 metų strateginis planas, patvirtintas Vilniaus miesto savivaldybės tarybos 2010 m. lapkričio 24 d. sprendimu Nr. 1-1778

Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija, patvirtinta LR švietimo ir mokslo ministro 2005m. gruodžio 30d. įsakymu Nr. ISAK-2695

Lietuvos respublikos švietimo įstatymo pakeitimo įstatymas 2011m.kovo 17d. Nr. IX-1281

Rekomendacijos ikimokyklinio ugdymo programą vykdančios mokyklos strateginiam planui parengti, patvirtinta Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Kultūros ir ugdymo departamento švietimo skyriaus vedėjo 2007-11-30d. įsakymu Nr. A500-1518-(1.2-KL6)

Lietuvos respublikos švietimo ir mokslo ministro įsakymas „Dėl vaiko gerovės 2013-2018 m. programos patvirtinimo“, 2012m. gruodžio 3d. Nr. A1-547

Lietuvos respublikos švietimo ir mokslo ministro įsakymas „Dėl neformaliojo vaikų švietimo lėšų skyrimo ir panaudojimo 2015 metams tvarkos aprašo patvirtinimo“, 2015m. rugpjūčio 10d. įsakymu NR. V-883

Lietuvos respublikos švietimo ir mokslo ministro įsakymas „Dėl vaikų ir jaunimo socializacijos programos patvirtinimo“, 2010m. spalio 11d. Nr. V-1715

Žingsniai link veiksmingo planavimo. Švietimo veiklos planavimo rekomendacijos, Vilnius 2010

R.Jucevičius ir kt. Mokyklos strategija. Strateginio vystymo vadovas. Kaunas 2003